

kwaliteit > verdieping

Zeeuwse ziekenhuizen tot elkaar veroordeeld

11 mrt 2016 5549

**Guus Schrijvers**

Oud-hoogleraar Public Health en gezondheidseconoom

[Bekijk profiel](#)

Dertig jaar geleden telde Zeeland tien ziekenhuizen. Nu zijn het er twee: ZorgSaam in Terneuzen en het Admiraal de Ruyter Ziekenhuis in Goes.



Tussen Goes en Terneuzen ligt thans de Westerscheldetunnel. De twee ziekenhuizen liggen op een half uur rijden van elkaar. Beide zijn te klein om voort te bestaan: ze halen een aantal volumenormenten niet. De diensten draaien met een kleine medische staf is niet vol te houden. In Terneuzen werken tal van specialisten in deeltijd met een aanstelling bij Belgische ziekenhuizen. Zij verwijzen hun patiënten veelal daar naartoe. De specialisten in het ADRZ zijn, zwart-wit gezegd, op het Erasmus MC te Rotterdam georiënteerd. Daar

opgeleid en bekend verwijzen zij makkelijker daarheen.

Hoe het tij te keren?

De afgelopen jaren was er veel onzekerheid over de twee ziekenhuizen. Ze kwamen veel geld te kort. De kwaliteit stond onder druk. Hoe het tij te keren? Deze vraag stond begin maart centraal op een symposium in Middelburg. Honderdtachtig professionals kwamen bijeen ter ere van het afscheid van Viazorg-directeur Joost Naafs, die zich jaren heeft bekommerd om de toekomst van de Zeeuwse zorg. Aanwezig waren allerlei deelnemers uit de caresector. Zij maken zich zorgen, zo bleek, over hun cliënten die vaak ook grootgebruikers zijn van specialistische zorg. Het symposium stond onder leiding van ondergetekende.

Vier opties

Het Zeeuwse vraagstuk is niet uniek. In alle Nederlandse regio's komt het voor dat ziekenhuizen en medisch-specialistische bedrijven (msb's) vanwege hun voortbestaan moeten fuseren en dat groepen specialisten dat niet willen. De gedragseconomie biedt vier opties aan raden van bestuur van ziekenhuizen en de genoemde bedrijven met onwillige specialisten.

1 Onder druk wordt alles vloeibaar

Het komt voor dat concurrerende medisch-specialistische bedrijven over hun cultuurverschillen en belangentegenstellingen heen stappen vanwege de economische noodzaak. Dit vereist van raden van bestuur dat zij steeds opnieuw die noodzaak benadrukken. In Zeeland gebeurt dit met succes. Diverse Terneuzense en Goese maatschappen hebben zich verenigd. Maar een fusie van de medisch-specialistische bedrijven in de ziekenhuizen is nog een stap te ver.

2 Trap schoonvegen van boven naar beneden

Er gingen verscheidene jaren voorbij voordat in de Domstad het Academisch Ziekenhuis Utrecht, het Wilhelmina Kinderziekenhuis en de Medische Faculteit Utrecht de patiëntenzorg integreerden. Eerst fuseerden de raden van bestuur bestuurlijk, daarna volgden afdelingen als financiën, ict en personeelszaken. Uiteindelijk werden gezamenlijke divisies van specialisten gecreëerd. Want toen was voor iedereen duidelijk dat terugkeer naar de driedeling niet meer aan de orde was.

In Zeeland moeten eind 2016 onomkeerbare besluiten zijn genomen. Een optie is om te starten met een bestuurlijke fusie van ZorgSaam en ADRZ en met de integratie van ondersteunende diensten.

3 De zorgverzekeraar en de geldkraan

CZ is de dominante zorgverzekeraar in Zeeland. Die zou bij geïntegreerde msb's meer zorg kunnen inkopen dan toen de msb's nog niet geïntegreerd waren. Voorwaarde is wel dat er een medisch beleidsplan van de samengevoegde msb's ligt voor de toekomst. De gedragseconomie leert dat een kleine financiële verbetering voor specialisten en ziekenhuizen een groot effect heeft.

4 Het faillissement van de ziekenhuizen

Als dit jaar de Zeeuwse ziekenhuizen en medisch-specialistische bedrijven geen strategische besluiten nemen, is een faillissement het gevolg waar iedereen voor vreest: minister Schippers, CZ, de raden van bestuur, de vakbonden, de gemeentebesturen en ook het provinciebestuur van Zeeland. Dan staan alle toelatingscontracten voor specialisten en alle arbeidscontracten op losse schroeven. Wat resteert, zijn buitenpoliklinieken van ziekenhuizen uit België, Roosendaal en Rotterdam. Wellicht gaan enkele nieuwe zbc's van start.

Tot slot

Op de bijeenkomst begin maart uitten de aanwezigen de vurige wens om te komen tot geïntegreerde specialistische zorg ten zuiden en ten noorden van de Westerschelde. De Zeeuwse specialisten en raden van bestuur worstelen nu, maar zij kunnen boven komen met behulp van de eerste drie opties.

Abonnement op Zorgvisie



Zorgvisie brengt in het magazine voor managers en bestuurders interviews en artikelen over kwaliteit, beleid en innovatie. Blijf op de hoogte van de laatste ontwikkelingen in de zorg en neem een abonnement op Zorgvisie.

[Bekijk de aanbiedingen](#)

laatste blogs

[Iedereen accrediteren](#)[Zeeuwse ziekenhuizen tot elkaar veroordeeld](#)[Twente geeft kwaliteitsimpuls aan complexe wondzorg](#)[Een bezoek aan de huisartsenpost](#)[Medewerkersrevolte](#)[WhatsApp-gebruik is teken dat ict-afdeling faalt](#)[Gedoseerd uitstel](#)

PARTNERLINKS

	Dag van de Zorginkoop – 30 maart 2016 Het dilemma van kwaliteit versus prijs in de onderhandelingen met de zorgverzekeraar.
	Advante biedt Grip op Bedrijfsvoering Van Zorgzaam naar Zorg-saam
	Seminar Disruptive Change in de zorg – 19/05 Disruptie... wat betekent dat voor u? Leer hoe u in deze dynamiek uw organisatie tot bloei laat komen.
	Deskundig verzekeraar, expert in de sector en uniek in de markt, dat is Loyalis.
	Verpleeghuiszorg vernieuwen? Te weinig niveau 4 en 5? Bekijk ons aanbod!
	Zorgvisie Executive Seminar – 8 maart 2016 Mayo Clinic: Excellent Leiderschap
	Samenwerken voor betere zorg: Eurofiber Lees meer..
	BDO Branchegroep Zorg Geeft u grip op krimp
	Mini MBA Zorgmanagement Up to date in 9 dagen 20 sept t/m 13 dec 2016
	PlanCare - Hét ECD voor de zorgsector Ondersteunt de volledige breedte en diepgang van de processen.
	Expertisetafels Wijkverpleging: de ontwikkelagenda voor 2016! Schrijf u snel in!

Zorgvisie kopstukken

Een Twitter-lijst door [@Zorgvisie](#)

Invloedrijke personen op Twitter, met name bestuurders, managers, inhoudelijk experts en politici.

cathy van beek @CathyvanBeek56
#biobasedeconomy
[twitter.com/fd_nieuws/stat...](#)

cathy van beek @CathyvanBeek56
#meerbravoure #meerbreakingtheglass ?
[twitter.com/fd_nieuws/stat...](#)

cathy van beek heeft geretweet

fd. Nieuws @FD_Nieuws
Vrachtwagen op elektriciteit of vloeibaar aardgas in opkomst - [nws.fd.nl/22hnrrl](#)

Robert Vermeiren @RobertVermeiren
Het toverwoord van deze tijd is 'impact'. Maar wat betekent het? [@lynnberger](#)
[@deCorrespondent](#) [lnkd.in/e/TipSAA](#)

[Insluiten](#)[Weergeven op Twitter](#)

Zorgvisie op Facebook

Zorgvisie
2.707 vind-ik-leuks

[Pagina leuk vinden](#) [Registreren](#)

Wees de eerste van je vrienden die dit leuk vindt.

