

Heeft de nieuwe relatie ziekenhuis-specialist de zorg verbeterd?
Recente ontwikkelingen en goede voorbeelden!

Samenwerking Specialist en Ziekenhuisbestuur

Guus Schrijvers
ACADEMIE

Vrijdag
19 mei 2017
De Reehorst
Ede

- Actuele flitspresentaties en workshops
- Bestuurders en voorzitters Medisch-Specialistisch Bedrijven presenteren samen innovatieve oplossingen
- Nationale en internationale sprekers
- Leerzaam en interactief
- Boek 'Integrated Care: better and cheaper' gratis bij deelname

www.guusschrijvers.nl/academie/



19 mei 2017 is er in Ede een congres over de relatie tussen medisch specialistische bedrijven en ziekenhuisbestuurders. Twee vragen staan centraal: hoe kan de onderlinge relatie tussen specialisten en ziekenhuis zodanig worden ingericht dat continue verbetering van de patiëntenzorg erdoor wordt gestimuleerd? En hoe kunnen we zo goed mogelijk tegemoet komen aan de gelegitimeerde belangen van specialist en ziekenhuis? Tal van voorbeelden en voorstellen uit binnen- en buitenland zullen die dag de revue passeren. Het congres bestaat uit voordrachten, workshops en flitspresentaties met veel gelegenheid om te participeren en vragen te stellen.

Waarom dit congres?

Nationale- en internationale sprekers komen met creatieve ideeën en tips om de relatie ziekenhuisbestuurders/medisch specialisten te optimaliseren. Zij gaan onder meer in op de volgende zaken:

- In hoeverre heeft de vorming van medisch specialistische bedrijven de bestuurbaarheid van de ziekenhuiszorg bevorderd?
- Hoe nemen de medisch specialistische bedrijven hun verantwoordelijkheid voor kwaliteit en veiligheid? En hoe leggen zij daarover verantwoording af aan de raad van bestuur?
- De vorming van medisch specialistische bedrijven heeft geleid tot een veelheid aan vertegenwoordigende organen. Hoe pakt dit uit in de praktijk?
- Welke besluiten neemt het ziekenhuisbestuur en welke beslissingen neemt het medisch stafbestuur? Wat gebeurt er als er geen consensus is? Wie neemt nu eigenlijk een nieuwe medisch specialist aan? En wie is er verantwoordelijk als een medisch specialist in de fout gaat?
- Hoe gaat het buitenland om met de relatie tussen medisch specialisten en ziekenhuizen? Welke lessen kunnen wij daaruit trekken?
- Hoe kijken patiëntvertegenwoordigers aan tegen de samenwerking tussen ziekenhuizen en medisch specialistische bedrijven?

Om het handelingsrepertoire van Raden van Bestuur en besturen van de medische staf te vergroten houden de sprekers beschouwingen over:

- De historie van de gegroeide verhoudingen.
- Goede praktijkvoorbeelden uit binnen- en buitenland.
- Leerzame ervaringen vanuit de optiek van bestuurders en medisch specialisten.
- De situatie die ontstaat als de nieuwe regering besluit om de relatie tussen ziekenhuisbestuur en medisch specialistische vertegenwoordiging wettelijk te herzien.
- Op welke wijze de zorg voor patiënten in ziekenhuizen het beste kan worden bevorderd. Hoe denken patiënten daar zelf over?

Integrated Care: better and cheaper

Guus Schrijvers presenteert het congres met zijn nieuwe (Engelstalige) boek *Integrated Care: better and cheaper*. Daarin komen oplossingen voor de eerder genoemde problemen in de medisch specialistische zorg aan de orde. Deze oplossingen zijn gebaseerd op vele honderden nationale en internationale wetenschappelijke publicaties. Alle congresdeelnemers ontvangen een gratis exemplaar van dit boek (t.w.v. 26,99 Euro).

Interactie

Congresdeelnemers kunnen via een app op hun mobiele telefoon, laptop, of tablet vragen beantwoorden van sprekers. Ook kunnen zij zelf vragen stellen of op stellingen reageren. Daarnaast is er uitgebreid gelegenheid om sprekers en presentatoren te ontmoeten en vragen te stellen. Dit maakt het congres heel interactief en leerzaam.

Tip: kom met een goed opgeladen mobiele telefoon naar het congres.

8.30 uur	ONTVANGST EN INSCHRIJVING	
9.30 uur	WELKOMSTWOORD DOOR DE DAGVOORZITTER PROF. DR. GUUS SCHRIJVERS	
9.40 uur	SPECIALIST EN ZIEKENHUIS IN HISTORISCH PERSPECTIEF <i>Wim Schellekens, arts en oud-hoofdinspecteur curatieve zorg van de IGZ</i> Schellekens schetst de sterke en zwakke punten alsmede de kansen en bedreigingen van de relatie tussen ziekenhuis en specialist anno 2017. Hij doet dit op grond van zijn tegenwoordige werk in en voor raden van bestuur en toezicht, zijn decennia lange ervaringen en relevante onderzoeken en vakliteratuur. De voordracht werkt als appetizer voor de andere sprekers die vooral praktijkervaringen delen en met voorstellen komen ter verbetering van niet optimale relaties en borging van goede relaties.	
10.00 uur	A SWOT ANALYSIS OF THE RELATION SPECIALISTS AND HOSPITAL BOARDS IN ENGLISH NHS HOSPITALS <i>Jim Easton, former National director Transformation of the NHS and National director for Improvement and Efficiency at the Department of Health of the United Kingdom, former hospital CEO</i> De invloed van specialisten op het beleid van ziekenhuizen van de National Health Service is groot. Die loopt vanouds via zogeheten Cogwheel Committees (tandwielcommissies). Engelse specialisten werken voor een deel van hun aanstelling niet in dienstverband. De relatie tussen specialist en ziekenhuisleiding was de afgelopen jaren geen groot maatschappelijk probleem, ookal is de schaarste binnen de NHS ziekenhuizen groter dan in de Nederlandse. Die tandwielen zijn in de afgelopen decennia regelmatig geolied, door onder meer Jim Easton. Hij realiseerde met succes voor ziekenhuizen en specialisten een groot doelmatigheidsprogramma en kreeg alle partijen in de zorg daarvoor mee.	
11.00 uur	PAUZE	
11.30 uur	DE DRIJFVEREN VAN EEN OPRICHTER VAN EEN MEDISCH SPECIALISTISCH BEDRIJF <i>Steven Thijssen, Diakonessenhuis, Utrecht, oprichter en eerste voorzitter MSB-Domstad en John Taks, Voorzitter Raad van Bestuur Diakonessenhuis</i> In deze voordracht staan de missie, de drijfveren en de beleidsvorming van het Medisch Specialistisch Bedrijf Domstad centraal. Hoe functioneert dat nu? Welke lessen leerde oprichter Thijssen? Welke ontwikkelingen verwacht hij in de komende jaren? Reflectie vindt plaats door John Taks, bestuurder van het Diakonessenhuis Utrecht.	 

12.00 uur

DE REGIO MAATSCHAP: DE COÖPERATIE HEELKUNDE FRIESLAND, VERGUISD EN GEPREZEN

Erik Jan Mulder, chirurg en voorzitter Coöperatie Heelkunde Friesland (CHF) en Janneke Remmelts, manager Kwaliteit en Innovatie van CHF. Zorgverzekeraars en patiëntenvertegenwoordigers geven feedback. Marcel Kuin, bestuursvoorzitter van Antoniusgroep te Sneek, geeft feedback via een videoboodschap.



12.30 uur

LUNCHPAUZE

WORKSHOPS

U kunt tijdens het middagprogramma twee workshops bijwonen: om 13.30 uur en om 14.45 uur. Aanmelden kan bij binnenkomst vanaf 8.30 uur.

De middag bestaat uit twee sessies met parallelle workshops: van 13.30 uur tot 14.30 uur en van 14.45 uur tot 15.45 uur. Van 14.30 – 14.45 uur kunt u van workshop wisselen. Er is frisdrank en water tijdens de workshops die vanaf 14.45 uur plaatsvinden.

Alle workshops hebben hetzelfde format:

- 1 Workshopdeelnemers introduceren zich in relatie tot het onderwerp van de workshop en geven aan wat het belang van het onderwerp voor hen persoonlijk is.
- 2 De workshopleiding bestaat uit een gespreksleider die de tijd en discussie bewaakt en een inleider.
- 3 De inleider schetst op neutrale wijze, in termen van kunnen en niet van moeten zijn of haar ervaringen met het onderwerp. Het is geen verkooppraatje.
- 4 Er start een discussie aan de hand van vragen van de workshopleiders aan de deelnemers.
- 5 We beginnen en eindigen stipt op tijd. Zorg ervoor dat u vijf minuten van tevoren in de workshopruimte bent.
- 6 Wie zich bij binnenkomst heeft ingeschreven voor een workshop, is zeker van een plaats. Wie dat niet doet, is dat niet.
- 7 Bij overtekening vooraf regelt de congresorganisatie een grotere zaal en een aangepaste werkvorm.
- 8 Een workshop gaat door bij minimaal vijf deelnemers.
- 9 Houd er rekening mee dat u slechts twee van de acht workshops kunt volgen. Nodig eventueel collega's uit om mee te gaan naar dit congres, dan verwerft uw organisatie de kennis van meerdere workshops.

13.30 uur

WORKSHOP 1: MOETEN PATIËNTVERTEGENWOORDIGERS INVLOED KUNNEN KRIJGEN OP BESLUITEN VAN ZIEKENHUIZEN EN MEDISCH SPECIALISTISCHE BEDRIJVEN? ZO JA: HOE?

Esther de Vrij, bestuurskundige en directeur/bestuurder Zorgbelang Friesland en voorzitter van Zorgbelang Nederland

Het is gebruikelijk dat patiënten achteraf worden bevraagd over de kwaliteit van de medisch specialistische zorg. Nieuw is dat patiënten vooraf invloed bepleiten op besluiten die spreiding, toegang en kwaliteit van deze zorg beïnvloeden. Zoals besluiten over het concentreren en sluiten van oncologische zorg, Spoedeisende Hulpafdelingen en afdelingen verloskunde. En hebben patiëntenverenigingen invloed op het contracteren van medisch specialistische zorg door zorgverzekeraars? Moeten zij dan bij de Raad van Bestuur zijn, of bij de leiding van het medisch specialistische bedrijf. Esther de Vrij heeft hier dagelijks mee te maken in haar contacten met ziekenhuizen en specialistische bedrijven. Zij bespreekt praktische, haalbare voorstellen gebaseerd op haar ervaringen.



WORKSHOP 2: HOE KUNNEN MEDISCH SPECIALISTEN IN LOONDIENST INVLOED UITOEFENEN OP BELEIDSZAKEN?

Nico Haenen, cardioloog en Medisch Leider RVE Cardiologie van het Bernhoven ziekenhuis en Derek-ian Blok, Manager Medisch Advies Kwaliteit en Innovatie bij VGZ Zorgverzekeraar

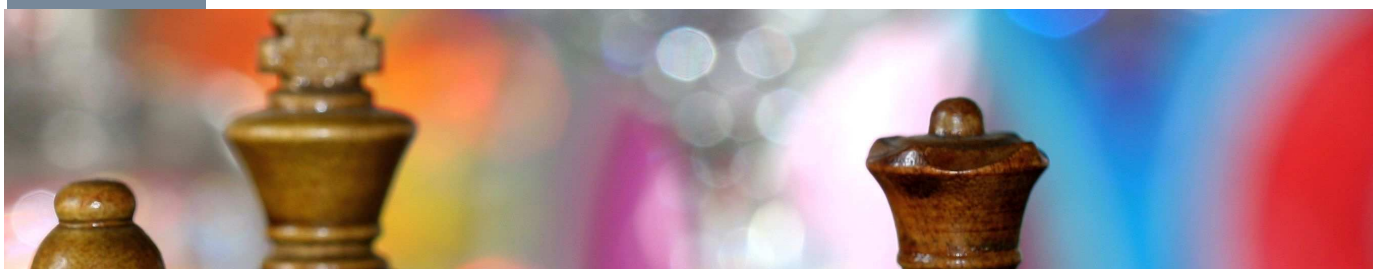
In Ziekenhuis Bernhoven te Uden is de gehele medische staf in dienstverband gegaan. Gekozen is voor verregaande beïnvloeding van de Raad van Bestuur en de Raad van Toezicht door de gezamenlijke specialisten. Hoe is deze werkwijze vastgelegd in formele procedures en structuren? Hoe speelt zorgverzekeraar VGZ hierop in?



WORKSHOP 3: DE COÖPERATIES ALS AANTREKKELIJKE RECHTSVORM VOOR SAMENWERKING TUSSEN ZIEKENHUIS EN SPECIALIST.

Hein Abeln, oud-topman van Twijnstra en Gudde en ontwerper van tal van coöperaties als juridische entiteit van specialistische maatschappen.

De relatie tussen Raden van Toezicht, stafbestuur en Raad van Bestuur van ziekenhuizen is de laatste jaren veranderd. De nieuwe wetgeving in 2015 leidde tot tal van coöperaties van maatschappen. Is deze aloude rechtsvorm uit de tijd van ziekenfondswereld, landbouw, woningbouw en bankwezen nog van deze tijd. Hein Abeln vindt van wel. Hij gaat in op de grondslagen van de coöperatie en komt met voorstellen in kleine stappen ter borging van goede relaties dan wel verbetering van slechte relaties tussen specialist en ziekenhuis.



WORKSHOP 4: FLITSPRESENTATIES WAARIN GOEDE VOORBEELDEN ROND DE RELATIE TUSSEN SPECIALIST EN ZIEKENHUIS AAN DE ORDE KOMEN.

Flits presentatie 1:

Henk Handlogten, organisatiekundige en auteur van het binnenkort uitkomend boek Reshape te Cure

Stelling: de huidige bestuursvormen brengen de zorg in grote problemen als daar geen vernieuwing en innovatie tegenover staat.

Flits presentatie 2:

Bas Rikken, voorzitter Raad van Advies van het MSB te Gouda en Peer Poelmann, voorzitter van het MSB Gouda.

De RvA van het MSB in het Groene Hart Ziekenhuis in Gouda is een van de eerste in Nederland. Wat zijn de taken, bevoegdheden, verantwoordelijkheden en de eerste ervaringen?

Flits presentatie 3:

Ward Bijlsma, oogarts n.p. en programmamanager Kwaliteit en Klantnavigatie bij Menzis

Value based inkopen brengt MSB's en ziekenhuizen nader tot elkaar.



13.30 uur

14.30 uur

WISSELEN VAN WORKSHOP

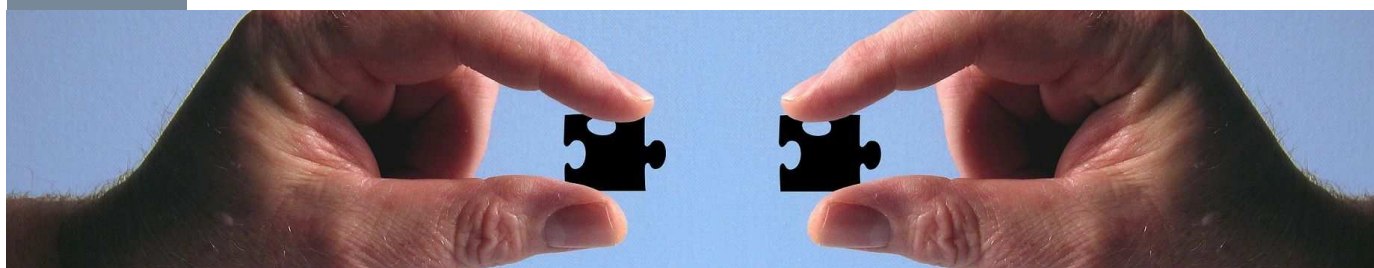
WORKSHOP 5: DE WIJSHEID KOMT UIT HET OOSTEN: ERVARINGEN VAN DE MSB'S EN DE RAAD VAN BESTUUR VAN HET MEDISCH SPECTRUM TWENTE

Bas Leerink, bestuursvoorzitter van het Medisch Spectrum Twente en Ronald Trof, anesthesist en voorzitter van de Medische Staf van het Medisch Spectrum Twente.

Leerink en Trof starten met de ontstaansgeschiedenis van de MSB's in hun ziekenhuis. Vervolgens schetsen zij wat de sterke en zwakke punten zijn op dit moment. Zij eindigen met aanbevelingen aan de deelnemers om de relatie tussen MSB en RVB zo in te richten, dat kwaliteit van zorg geborgd en daar waar mogelijk gestimuleerd wordt.



14.45 uur



WORKSHOP 6: WAT BETEKENT DE NIEUWE GOVERNANCECODE VOOR BESTUREN VAN MEDISCH SPECIALISTISCHE BEDRIJVEN EN ZIEKENHUIZEN?

Wim Schellekens, arts en oud-hoofdinspecteur curatieve zorg van de IGZ

Per 1 januari is een nieuwe versie van de Zorgbrede Governancecode van start gegaan. Raden van Toezicht moeten onder andere gaan werken met een achterban van participanten, zoals een Raad van Commissarissen van een commercieel bedrijf werkt met aandeelhouders. Die participanten kunnen niet rechtstreeks de Raad van Bestuur aannemen of ontslaan. Zij kunnen alleen de RvT benoemen of afzetten. Wat betekent deze code voor de besturen en raden van toezicht van medisch specialistisch bedrijven en ziekenhuizen? Op deze vraag gaat Peter Smit in. Hij heeft grote advies-ervaring met governance binnen en buiten de gezondheidszorg.

WORKSHOP 7: LEIDING GEVEN AAN ZORGPROFESSIONALS: WAT ZEGT DE LITERATUUR HIEROVER?

Guus Schrijvers, econoom en oud-hoogleraar Public Health bij het Julius Centrum van het UMC Utrecht.

Voor zijn recente boek *Integrated Care: better and cheaper* nam Schrijvers ruim 50 publicaties door over leiderschap aan professionals. Aan het begin van de workshop deelt hij zijn lijst van gelezen en aan te bevelen publicaties uit. Hij bespreekt twee thema's die relevant zijn op dit congres: servant leadership, verandermanagement en de vereisten te stellen aan followers (a leader needs followers). Aan het einde van de workshop is Schrijvers beschikbaar om literatuur te adviseren aan workshopdeelnemers met specifieke "leesbehoeften".

WORKSHOP 8: HET AMPHIA MODEL: EEN VERREGAANDE VORM VAN INTEGRATIE TUSSEN RAAD VAN BESTUUR EN MSB BESTUUR.

Ernst Hoette, vice-voorzitter van Raad van Bestuur van het Amphia ziekenhuis te Breda en Remco Djamin, longarts en voorzitter MSB van het Amphia Ziekenhuis.

Allereerst schetsen Suttorp en Djamin de ontstaansgeschiedenis van het MSB van het Amphia Ziekenhuis. Vervolgens passeren de sterke en zwakke punten anno 2017 de revue. Zij eindigen met tips aan de workshopdeelnemers om de samenwerking zo in te richten dat kwaliteit van zorg is geborgd en daar waar nodig wordt gestimuleerd.



14.45 uur

AFSLUITING

Guus Schrijvers en Wim Schellekens sluiten het congres af samen met de deelnemers. Deelnemers geven aan wat zij deze dag hebben opgepikt en doen suggesties aan elkaar om met de nieuwe verworven kennis in hun eigen ziekenhuis aan de slag te gaan.

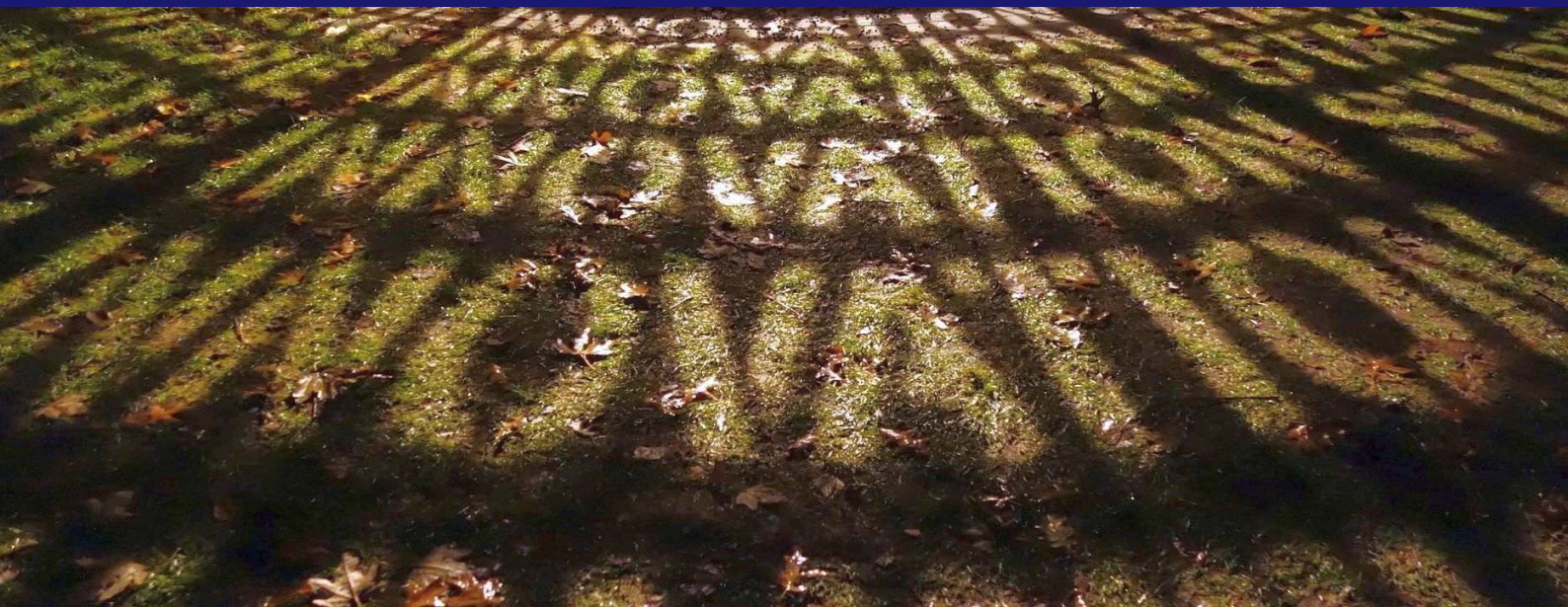
15.45 uur

HAPJE EN DRANKJE

16.15 uur

EINDE CONGRES

17.00 uur



Voor wie?

Het congres is bedoeld voor leden van Raden van Bestuur van ziekenhuizen, medisch specialisten, bestuur en directies van medisch specialistische bedrijven en coöperaties, leden van Raden van Toezicht van ziekenhuizen, specialistenvertegenwoordigers in stafbesturen, ondernemingsraden en andere overlegorganen, accountmanagers van zorgverzekeraars, organisatieadviseurs en specialisten actief in de Federatie van Specialisten of de KNMG, geïnteresseerde politici en beleidsmakers. Werkzoekende jonge klaren en AGIO's en Agnio's krijgen 50% korting. Zij kunnen zich aanmelden via: secretariaat@guusschrijvers.nl. Accreditatie wordt aangevraagd voor GAIA-KNMG artsen.

Datum en locatie

19 mei 2017, Congrescentrum de ReeHorst, Bennekomseweg 24, 6717 LM Ede. De Reehorst ligt op slechts 250 meter afstand van treinstation Ede-Wageningen en op 5 minuten rijden vanaf de A12 en de A30.



Prijs

€ 495,- (btw-vrij).

Annuleringsvoorwaarden

Annuleren is mogelijk tot 17 april 2017 met recht op restitutie van het inschrijfgeld. Bij annulering wordt 25 euro administratiekosten in rekening gebracht. Het annuleren van uw deelname kunt u schriftelijk of door middel van e-mail doen. Bij annulering na 17 april 2017 bent u het gehele bedrag verschuldigd. Indien u onverhoopt verhinderd bent, dan is een collega – in het bezit van uw bevestigingsbrief – van harte welkom.

Organisatie

De Guus Schrijvers Academie organiseert het congres. De congrescommissie bestaat uit Wim Schellekens, oud hoofdinspecteur Curatieve zorg, ziekenhuisbestuurder en huisarts en Guus Schrijvers, gezondheidseconoom en oud-hoogleraar Public Health bij het UMC Utrecht. Laatstgenoemde is dagvoorzitter.

Accreditatie

Accreditatie wordt aangevraagd.

Contact

Als u vragen heeft kunt u contact opnemen met het secretariaat van de Guus Schrijvers Academie via secretariaat@guusschrijvers.nl.

Aanmelding

Als u zich wilt aanmelden voor het Specialist - Ziekenhuis Congres, dan kunt u het inschrijfformulier invullen op: