

Integrale Geboortezorg Breda e.o.

15 februari 2018

Monique Klerkx

Mariska Shekary-Moonen



Disclosure belangen sprekers

- **Voor bijeenkomst relevante relaties**

-

- **Mariska Shekary**

- Sponsoring of onderzoeksgeld Geen
- Honorarium of andere vergoeding Lid MSB-A/ vakgroep gynaecologie Breda
- Aandeelhouder Echocentrum Focus
- Andere relatie Directeur zorg, Annature geboortezorg

- **Monique Klerkx**

- Sponsoring of onderzoeksgeld Geen
- Honorarium of andere vergoeding Verloskundige praktijk Oosterhout
- Aandeelhouder Echocentrum Focus
- Andere relatie Directeur zorg, Annature geboortezorg

Inhoud

- Integrale geboortezorg: Waarom, Wat en Hoe
- 1 januari 2017 van start Implementatie & Verandering

VSV Breda; proces naar integrale zorg

1. Waarom ?

Waarom integrale zorg ?
Motivatie / Sense of urgency

2. Wat ?

Wat houdt integrale geboortezorg in?
Wat veranderen & Wat behouden?

3. Hoe ?

Inrichting

- Zorginhoud
- Governance/ Organisatiestructuur
- Bestuurlijk, Juridisch, Financieel

Waarom integrale zorg?

- 2005 Uitkomsten Europees vergelijkend onderzoek Peristat
- 2008 Oprichting Stuurgroep Zwangerschap en Geboorte
- 2009 Aanbevelingen in 'Een goed begin'
- Discussie en Domeinstrijd
- Landelijk onrust, aandacht media
- 2015 VWS: Modulegelden
- 2016 Nza: integraal declaratie systeem
- Task Force College Perinatale Zorg
- 2017 6 pilotregio's van start



Waarom een andere organisatie vorm?

- 2x mismatch in de organisatie van de verloskunde

I. Werkverdeling

II. Inter-organisationale afstemming

- Zelfsturend netwerk netwerk (VSV)
- Leiderorganisatie netwerk
- Netwerk Administratieve Organisatie

1^e lijn

Fysiologie

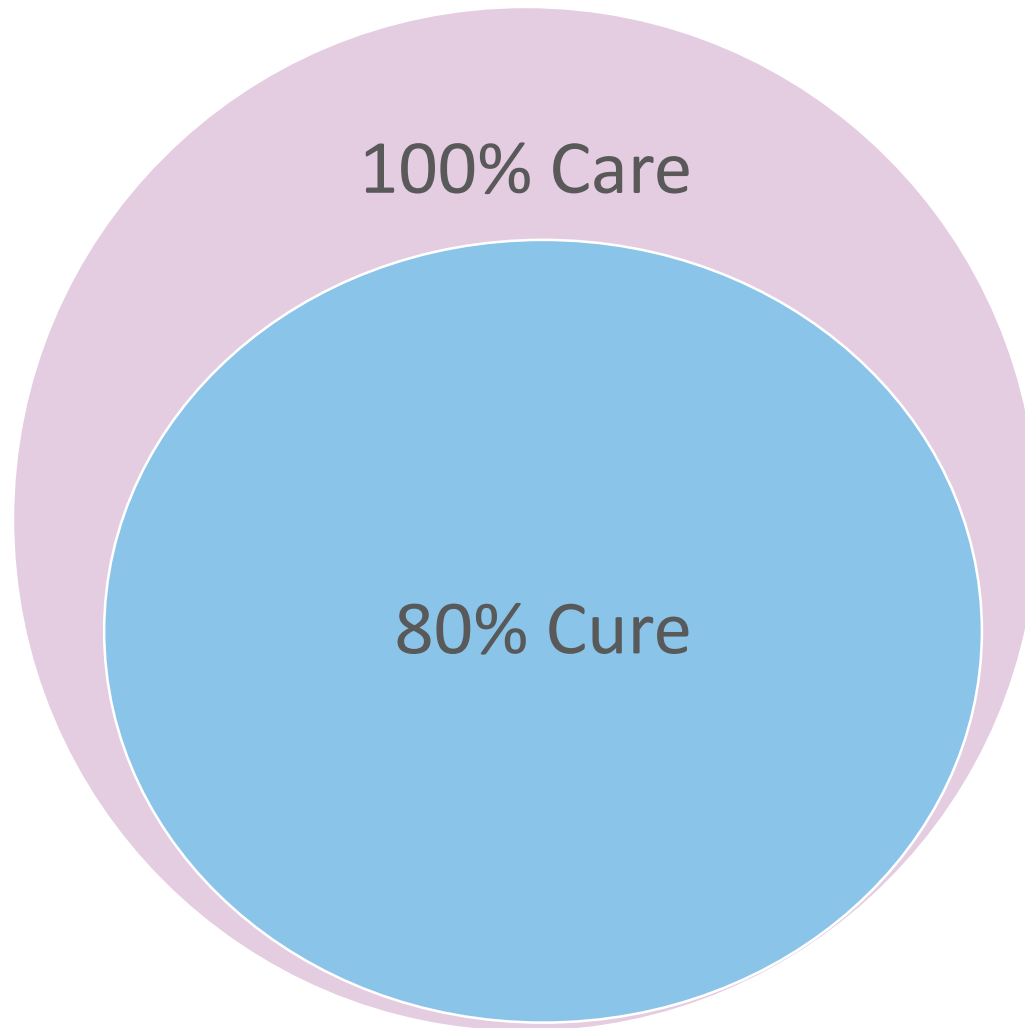


2^e lijn

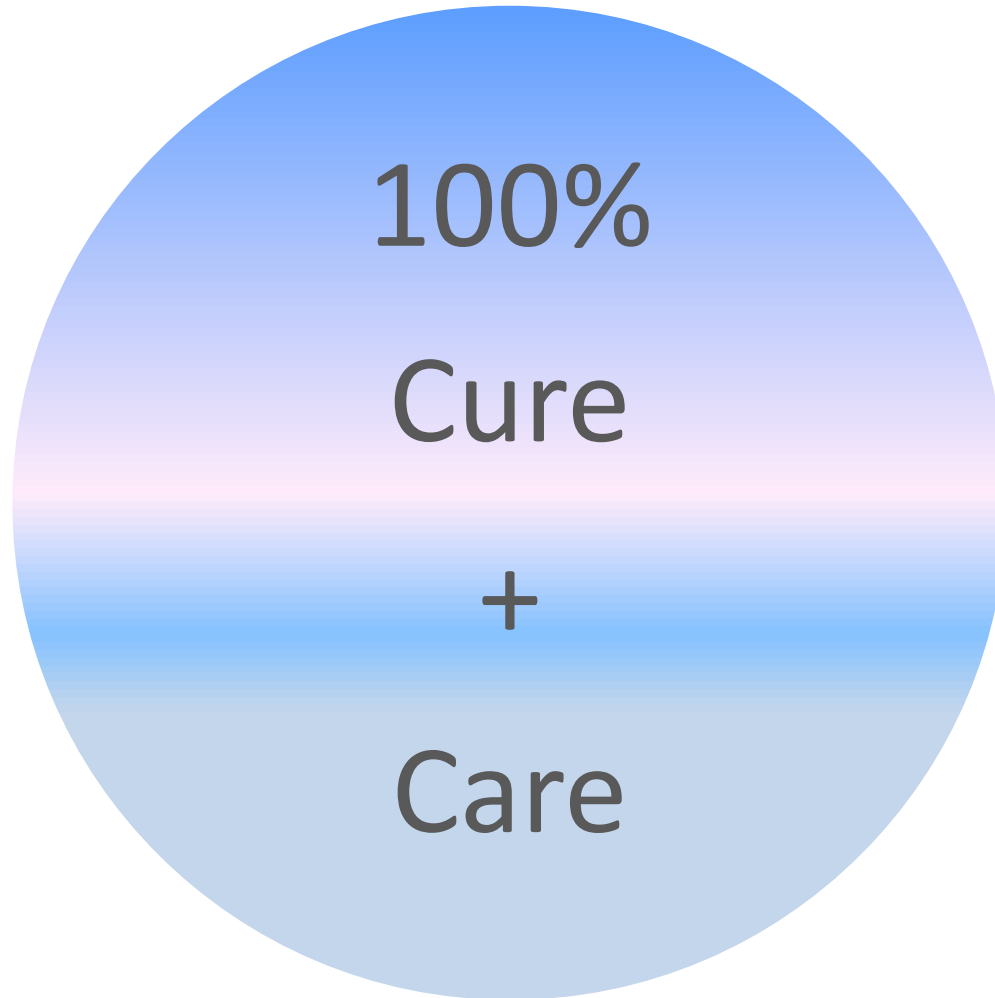
Hoog risico/ pathologie



1^e lijn



2^e lijn



Waarom?

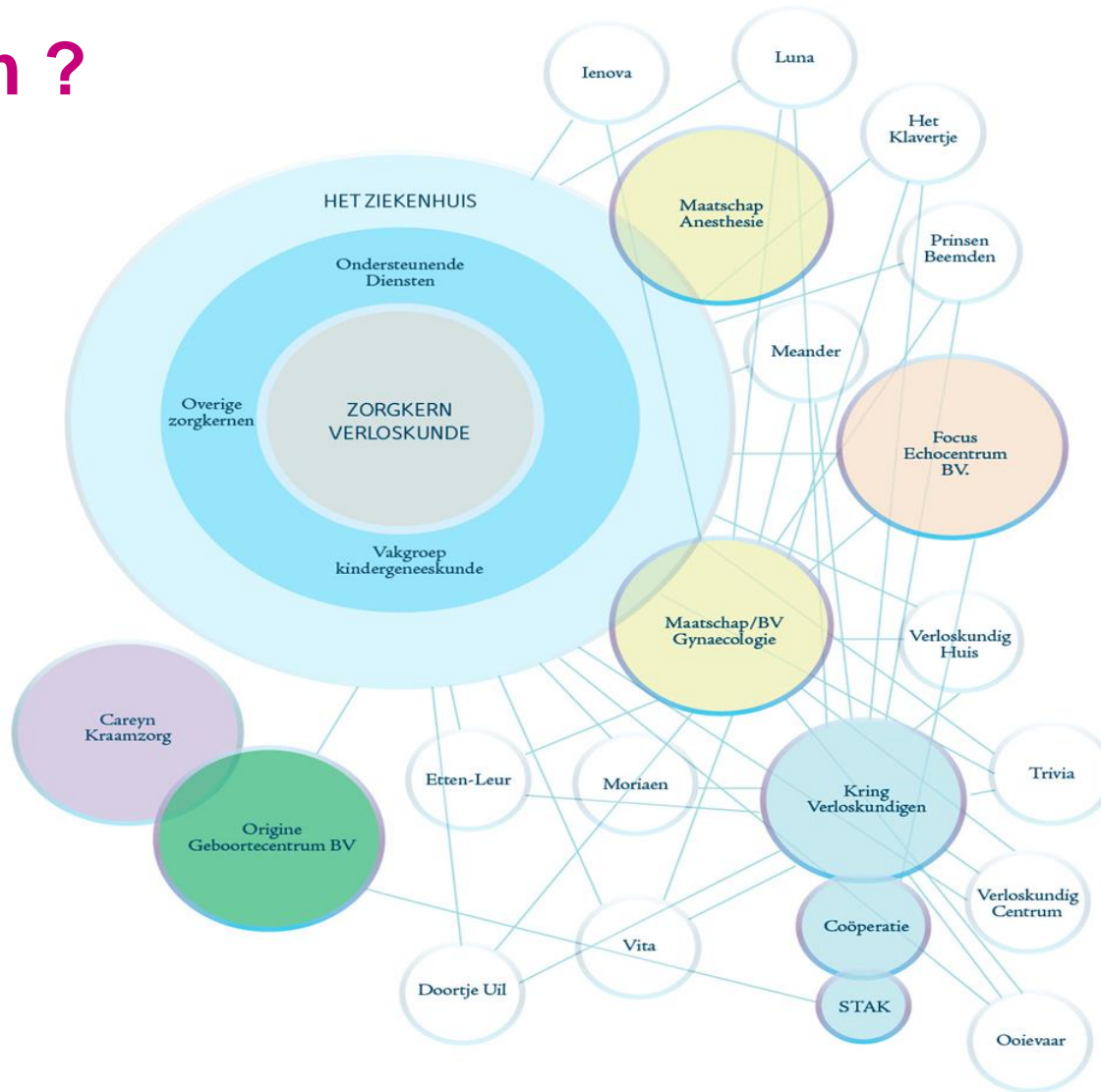
- 2x mismatch in de organisatie van de verloskunde

I. Werkverdeling

II. Inter-organisationele afstemming

- Zelfsturend netwerk (VSV) ←
- Leiderorganisatie netwerk
- Netwerk Administratieve Organisatie ←

Waarom ?



Waarom wel in Breda?

1. Echocentrum Focus



2. Geboortecentrum Origine



- Onderling vertrouwen
- Intrinsieke motivatie geboortezorg professionals !

Wat ?

- Integratie = Balanceren tussen fysiologie en risico / pathologie



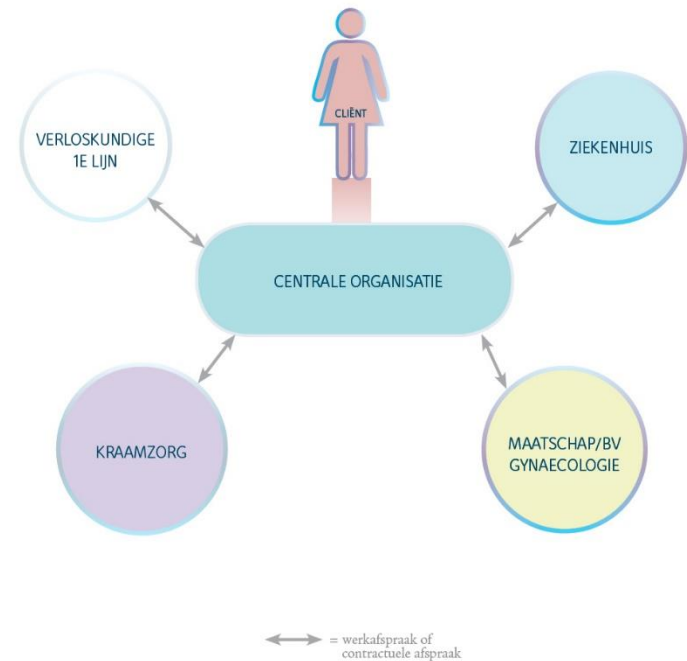
- Integratie \neq Het kind met het badwater weggooien.....

Wat ? Perspectief cliënt

Cliënt centraal onder het motto

‘Care naar Smaak/ Cure op Maat’

- Behoud van fysiologie
- Oog voor risico en pathologie
- Behoud keuzevrijheid verloskundige praktijk
- Behoud Couleur Locale
- 7 X 24 optimale acute zorg
- Diversiteit zorgaanbod professionals
- Gezamenlijk verantwoordelijk/ aanspreekbaar
- Etc. etc.



Wat ? Perspectief organisatie

Eén organisatie voor geboortezorg betekent een mate van integratie

- Organisatorisch (aansturing, governance...)
- Bestuurlijk
- Financieel
- Juridisch

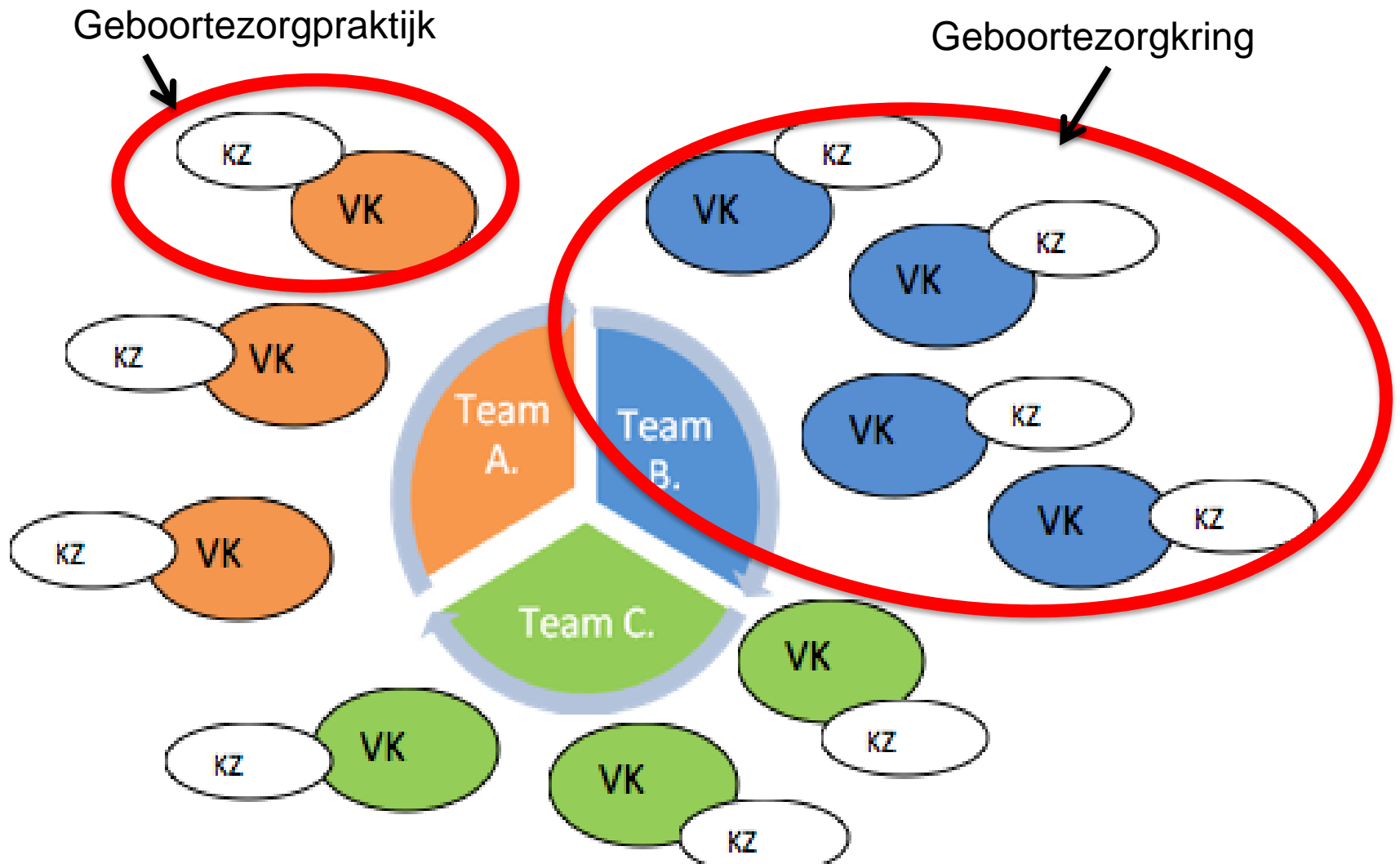
Hoe ?

1. Inrichting zorg
2. Client empowerment
3. Bestuurlijk model / Governance
4. Juridisch model
5. Financieel / integraal tarief/ vangnet
6. Integraal dossier
7. Kwaliteit en veiligheid
8. Cultuur programma

2017 – 2019 Veranderen ...



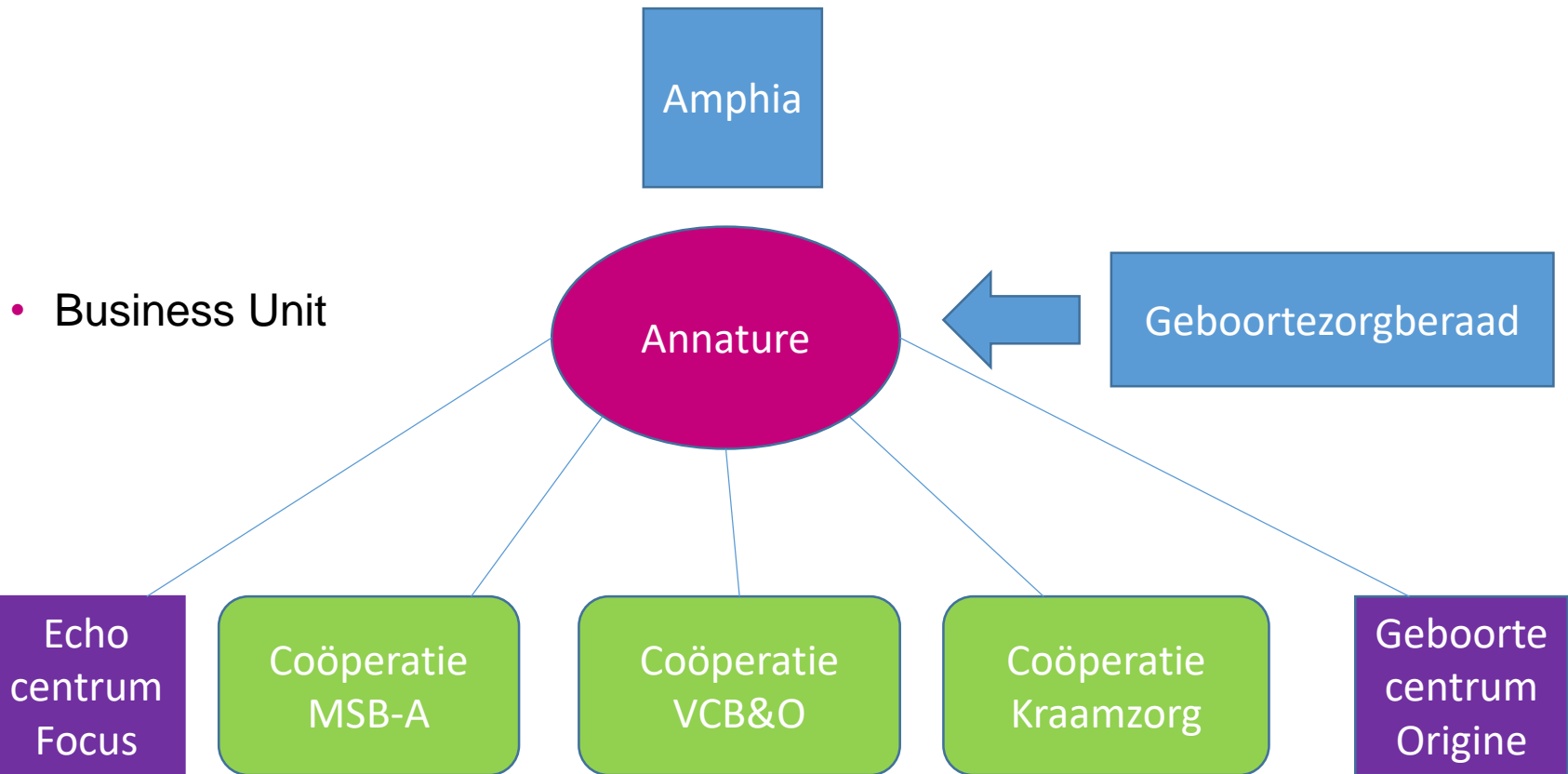
Hoe ? Inrichting van zorg



Hoe ? Cliënt-empowerment

- ' My Chart' → inzage / interactie in eigen dossier
- Zwangeren app → informatie op maat
- Shared decision making → cliënt & partner met verloskundige / gynaecoloog
- Gezinsgerichte zorg
- Ouderraad
- Etc. etc.

Hoe ? Juridische structuur



Hoe ? Juridische structuur

- *Juridisch* niet zelfstandig / *de facto* in hoge mate zelfstandig
 - Eigen Winst & Verlies-verantwoordelijkheid
 - Eigen onderhandelingstraject verzekeraars
 - Vergaande vrijheid in aansturing
- Onderling vormgegeven door
 - Samenwerkingsovereenkomst tussen alle partijen
 - OvO tussen Annature en coöperaties
 - Ledenovereenkomsten binnen de coöperaties

Hoe ? Bestuurlijke/ Governancestructuur

Annature-directie

- 4-hoofdige directie
 - Directeur bedrijfsvoering
 - 2 directeuren zorg (verloskundige, gynaecoloog)
 - 1 directeur kraamzorg
- Naast bestuursfunctie ook deelportefeuille
- Directeuren zorg ook 'voeten in de klei'

Geboortezorgberaad

- RvB Amphia, Coöperatie (VCB&O), Coöperatie MSB-A (vakgroep gynaecologie), Coöperatie kraamzorg
- Toezichthoudend orgaan
- Expliciete goedkeuring bepaalde onderwerpen

Hoe? Integrale Bekostiging

van oude naar nieuwe bekostigingssystematiek



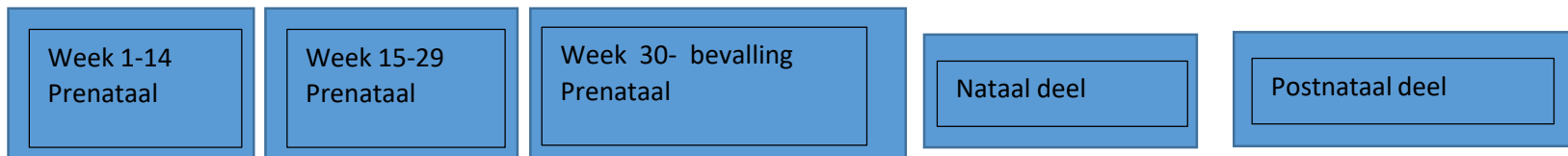
- Voordelen
- Nadelen

Monodisciplinaire declaraties

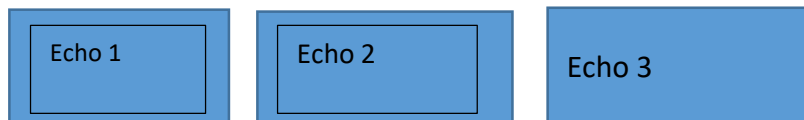
- Ziekenhuis en MSB-A



- Verloskundigen 1^e lijn



- Echocentrum Focus



- Kraamzorg



Integrale declaratie met 9 deeltarieven

Prenataal deel

1. Tot 16 weken
2. Regulier
3. Complex

Nataal deel

4. Regulier
5. Eigen Keus
6. Complex

Postnataal deel

7. Regulier
8. Complex
9. Kraamuren

Hoe? Integraal dossier

Patiënt	Proces
<ul style="list-style-type: none">- Informatie 1x geven- Continuïteit van zorg- Zorgplan- Inzage/ interactie in My chart	<ul style="list-style-type: none">- Zorgpaden- Afspraak planning- Kwaliteitsindicatoren- Dashboard informatie- Forecast/ capaciteit planning
Professional	Financieel
<ul style="list-style-type: none">- 7 x 24 goed geïnformeerd- Transmurale/ Shared Care protocollen- Eenduidige communicatie	<ul style="list-style-type: none">- Registratie- Declaratie- Tarief / kostprijsberekening- Totaal overzicht over de keten

Hoe? Kwaliteit en Veiligheid

- Van transmurale protocollen naar Shared Care protocollen
- Gezamenlijke bespreking jaarlijkse uitkomsten Perined
- Implementatie landelijke zorgstandaard
- Integrale acute zorg training
- Gezamenlijke debriefing (Medirisk)
- Etc. etc.

Verandering: Cultuurprogramma

- Gericht op cliënten
 - Hospitality/ klantwaarde
 - Gezinsgerichte zorg
 - Zorg op maat
- Gericht op professionele samenwerking
 - Meerwaarde zit in het verschil!
 - Kijken in elkaars keuken
 - Onderling respect



Contactgegevens

- Monique klerkx, MSc
 - Verloskundige praktijk Oosterhout
 - E-mail: Mklerkx@annature.nl
-
- Mariska Shekary-Moonen, MD, MHA
 - Gynaecoloog MSB-Amphia
 - E-mail: mshekary-moonen@amphia.nl



Extra informatie

- www.kennisnetgeboortezorg.nl



College Perinatale Zorg

- Webinar Organisatorische slagkracht binnen VSV's (en andere webinars)
- <https://www.youtube.com/watch?v=EHL90nVIsS4>