

Substitutie in landelijke context functioneert alleen bij onderling vertrouwen

CONGRES
GEÏNTEGREERDE
ZORG EERSTE-
EN TWEDELIJN

Hans Oosterkamp

15 februari 2017

BMC | advies

Substitutie in landelijke context beheerst door financiële kaders

- Macrokaders en bezuinigingsdoelstellingen dwingen substitutie af
- Macro beheersinstrument (MBI) is het spook dat discussies over substitutie bemoeilijkt
- In hoofdlijnakkoorden is substitutie een onderdeel, geen hoofddoel

Landelijke partijen worden in tegenstellingen geplaatst

- Landelijke partijen zijn belangenbehartigers
 - Beschikbare middelen zijn beperkt; partijen proberen schaarste te beperken voor de eigen achterban
 - Landelijke urgentie om zorgkosten te drukken wordt niet vertaald in ambitie per sector om bij te dragen
 - Onderling vertrouwen niet gediend met benadrukken van tegengestelde belangen
-

Substitutiemonitor 2016 frustrerend voor alle partijen

- Geen gemeenschappelijke verwachtingen over monitor
- Middelen naar eerste lijn, maar geen goed zicht of zorg wel was verplaatst
- Rol van zorgverzekeraars betwist en niet vertrouwd
- Praktijk van contracteren in ziekenhuiszorg (budgetafspraken boven inhoudelijke keuzes) ontnemt zicht op substitutieprestaties

**Eind 2016,
een nieuwe start,
een nieuw geluid**

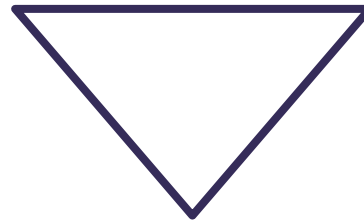
Substitutie doe je niet zomaar en zeker niet alleen

Zeist, 18 augustus 2016

Substitutie is samenwerken; daar moet je elkaar wel voor kennen

- Recente ervaring met substitutie toont gebrekkig vertrouwen tussen actoren
- Weinig kennis van opgave die anderen moeten leveren voor substitutie
- Kloof of tenminste ruimte tussen landelijke discussie en regionale inspanningen

Eerste lijn
aanbieder

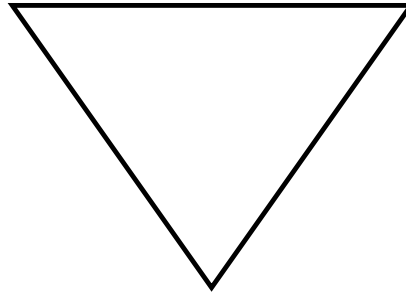


Tweede lijn
aanbieder

Zorgverzekeraar

Vragen om te beantwoorden op iedere hoek van de driehoek

Eerste lijn
aanbieder



Tweede lijn
aanbieder

Zorgverzekeraar

- Wat kan ik bijdragen aan substitutie?
- Wat moet ik doen om substitutie mogelijk te maken?
- Wat heb ik van de andere twee partijen nodig om mijn aandeel in de substitutie te realiseren?

Samen een werkagenda uitvoeren binnen voorwaarden

- Patiëntperspectief is het enige dat telt.
 - Geld is een resultaat en volgt de zorg. Geld is geen doel.
 - Substitutie doe je niet in één jaar.
 - Regionaal niveau is belangrijker dan landelijk niveau
 - Landelijk niveau zorgt voor regelgeving, registratie en transparantie
-

Behoefte aan een werkagenda voor substitutie

- Rollen en bijdragen van alle partijen
 - Goede praktijken maken en vinden
 - Hinderpalen (h)erkennen en wegnemen
 - Financiële consequenties als resultaat beschouwen, geen claims vooraf
 - Periode van minimaal twee jaar
-

Proces 2018 in Taakgroep Substitutie gebaseerd op vertrouwen en onderlinge afhankelijkheid

Taakgroep heeft substitutie uit de ruziesfeer gehaald

- Landelijke discussie na substitutiemonitor 2017 in ander vaarwater gebracht.
- Principe gewijzigd: in 2018 volgt geld de zorg.
- Tripartiete afspraken tussen 1e lijn, 2e lijn en zorgverzekeraars als basis voor substitutie
- Hoofdlijnakkoorden voor MSZ en huisartsenzorg/multidisciplinaire zorg bevatten identieke paragraaf over substitutie
 - Aparte afspraken over substitutie voor wijkverpleging, GGz, verloskunde en paramedie.

Zo ziet 'geld-volgt-zorg' er uit.

